

利益を出すための「受注生産での生産管理実践講座」

1. **ネライ**：生産の方式は多種多様ですが、ここでは受注生産パターンでの生産方式（個別受注生産、繰返しロット受注生産）に関し、その生産管理の進め方を習得できるように事例紹介などを通じて解説いたします。
 - 受注生産は見込み生産に比べ、その管理に他律的な傾向が強いといえます。このようななかで管理を充実させて生産の混乱を最小限に抑えつつ、リードタイムの短縮や在庫の削減を通じて、利益の確保を追及できる方策が求められます。
 - 受注生産に限らず、生産管理の改善は管理システムと物的システムの両面から取り組むのが効率的です。本研修ではこの両面からの改善手法を紹介します。
2. **対 象**：経営者、工場管理者・監督者、製造現場リーダー
3. **カリキュラム**(研修日数：1日)

研修メニューに戻る場合は、左上のブラウザの戻り矢印をクリックしてください。

研修内容	研修の方法
1. 受注生産における生産管理の基礎 (1) 生産管理の内容とそのフレームワーク (2) 生産管理の原則 (3) 生産パターン別生産管理の特徴：管理システムと物的システム 2. 工程管理の進め方 (1) 生産管理と工程管理 (2) 日程計画・進捗管理・差立ての進め方 (3) 工程管理改善の進め方 3. 作業システムの改善の進め方 (1) 作業効率の向上の方策 (2) 段取り方法改善の進め方 (3) 作業レイアウト改善の進め方 4. 購買・外注管理の進め方 (1) 納期管理の進め方 (2) 外注単価設定の進め方 (3) コストダウンの進め方 5. 設計マネジメント改善の進め方 (1) 受注生産における設計管理のポイント (2) 設計のユニット化、標準化などの進め方	講義 演習